

**PLAN MANAGERIAL  
AL LICEULUI TEHNOLOGIC „CPT.N.PLEȘOIANU”  
AN ȘCOLAR 2021-2022**

COMPARTIMENTE DE ACTIVITATE	OBIECTIVE DERIVATE	MĂSURI CONCRETE	RESPONSABILITĂȚI	TERMEN
1	2	3	4	5
<b>A. OBIECTIVE ALE CONDUCERII UNITĂȚII</b>  <b>1.Organizarea activității</b>	<b>Stabilirea compartimentelor de lucru.</b>	Se va alcătui și afișa organigrama de funcționare a unității. Se vor redistribui responsabilitățile în consiliul de administrație.	Director  Director	13.09.2021  13.09.2021
		Se vor elabora fișele posturilor și sarcinile specifice de serviciu. Se va face evaluarea și reevaluarea întregului personal în vederea aplicării legii 63 de salarizare	Directorii + șefii de compartimente Consiliul de administrație	13.09.2021 - 10.12.2021
	<b>Elaborarea și prezentarea R.O.F.U.I.</b>	Se va elabora Regulamentul de Ordine Interioară conform Regulamentului de Organizare și Funcționare a Unităților de Învățământ Preuniversitar de Stat, la Liceul Tehnologic "Cpt. N. Pleșoianu" Elaborarea, actualizarea și aprobarea programelor de CDȘ, CDL.  Prezentarea ofertei educaționale și curriculare	Consiliul de administrație  Director Cadre didactice  Director Cadre didactice Diriginți	13.09.2021   14.03.2022  16.05.2022

	<b>Managementul calității</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborarea și revizuirea procedurilor interne specifice școlii de asigurare a calității</li> <li>- Elaborarea procedurilor de autoevaluare</li> </ul>	Director Director adjunct CEAC	20.12.2021
<b>2. Planificarea activității din unitatea școlară</b>	<b>Analiza activității desfășurate în anul școlar precedent</b>	Se vor desfășura ședințe de analiză. Întocmirea, prezentarea și aprobarea programului managerial al școlii	Director, Consiliul Profesoral, Consiliul de Administrație	13.09.2021
	<b>Revizuirea programelor privind îmbunătățirea predării și a învățării Elaborarea programelor de activitate pe compartimente</b>	Realizarea ofertei educaționale și a ofertei curriculare  Realizarea încadrării. Elaborarea orarului școlii. Elaborarea planului și programelor de activitate ale comisiilor metodice. Elaborarea de programe concrete de lucru pentru celelalte compartimente de lucru.	Director, Consiliu Profesoral, Consiliul de Administrație, Comisia pentru Curriculum  Responsabilii comisiilor Comisia curriculum Responsabilii comisiilor metodice Șefii compartimentelor	20.12.2021  20.12.2021
<b>3. Asigurarea circulației informației și a comunicării</b>		Realizarea unui sistem coerent de comunicare între compartimente precum și în afara unității.	Consiliul de administrație	20.12.2021
		Stabilirea sistemului de stocare a informației.	Consiliul de administrație	
<b>4. Asigurarea unui control și a unei îndrumări eficiente</b>	<b>Cunoașterea în detaliu a programului de</b>	Alcătuirea unui tablou centralizat cu datele acțiunilor importante din fiecare compartiment. Elaborarea unor planuri de muncă de către fiecare membru al compartimentului de control (comandă) pentru asigurarea	Conducerea școlii Directorii Consiliul de administrație	13.09.2021  Permanent

	<b>activități din compartimente</b>	unei monitorizări concrete și complete asupra desfășurării activităților. Cunoașterea și extinderea experiențelor pozitive. Se va acționa prompt pentru rezolvarea situațiilor negative. Monitorizarea eficacității programelor de învățare și a activității din școală.	Directorii, Cons. de administrație	Permanent  Permanent
<b>5. Evaluarea concretă a activității fiecărui compartiment de muncă, al fiecărui om.</b>	<b>Aprecieri după criterii obiective a muncii.</b>	Se vor populariza rezultatele pozitive ale activității din compartimente. Sanționarea promptă a atitudinilor negative. Se vor acorda calificative finale în funcție de rezultatele evaluării după criteriile stabilite	Conducerea școlii  Conducerea școlii	Permanent  Permanent Permanent
<b>B. OBIECTIVE ALE COMPARTIMENTULUI INSTRUCTIV EDUCATIV</b>	<b>Planificarea modului în care se va parcurge integral materia pe discipline.</b>	Se vor completa documentele școlare cu toate datele. Întocmirea planificărilor pe discipline de învățământ și vizarea acestora de către șefii de catedre și directori. Întocmirea planurilor de muncă pe comisii. Popularizarea calendarului , pentru sfârșitul de an, cu consemnarea datelor pe zile, ale examenelor de capacitate, bacalaureat, admitere în liceu, examenul de absolvire. Se vor întocmi listele cu lucrări practice pentru obținerea certificatului de competență profesională la liceu, școala de maiștri.	Diriginții Cadrele didactice  Șefi catedre  Directorii + diriginții + secretariatul școlii  Șefii de catedră	04.10.2021  04.10.2021  03.11.2021- sfârșitul sem I al anului școlar 2021-2022  01.11.2021
<b>1.Realizarea unei activități de calitate</b>		Se va asigura însușirea reală a cunoștințelor predate, cel puțin la nivel minimal. Prelucrarea cu elevii , cadrele didactice și	Cadrele didactice  Cadrele didactice Resp. cu prot. Muncii	Permanent  11.10.2021

<p><b>În procesul instructiv educativ</b></p>		<p>cu întregul personal a normelor specifice de protecția muncii și prevenirea incendiilor pe bază de procese verbale cu semnăturile elevilor. Acestea vor fi înaintate responsabilului cu protecția muncii și PSI. Revizuirea și reevaluarea activităților de sprijin pentru elevi pe baza nevoilor individuale. Evaluarea inițială, învățarea prin pași mici și feed-back.</p>	<p>și PSI Comisii metodice Cadre didactice</p>	<p>Permanent Permanent</p>
	<p><b>Desfășurarea activității instructiv – educative</b></p>	<p>Pentru elevii rămași în urmă se va stabili un program de recuperare, prin consultații, meditații, etc. Se vor organiza programe speciale pentru pregătirea examenului de bacalaureat care să urmărească parcurgerea materiei conform programelor de examen și familiarizarea elevilor cu noul stil de examinare Pentru elevii capabili de performanță se vor organiza activități suplimentare. Pregătirea loturilor de elevi pentru concursuri școlare. Integrarea mijloacelor moderne de predare în conținutul lecțiilor și în ansamblul metodelor de predare la clasă. Activități de consiliere și orientare profesională.</p>	<p>Directorii Cadrele didactice Șefii de catedră , conducerea școlii și cadrele didactice Cadrele didactice Cadrele didactice</p>	<p>Permanent Sfârșitul primului sem. Permanent Permanent</p>

	<b>Evaluarea rezultatelor școlare</b>	<p>Notarea ritmică</p> <p>Folosirea metodelor alternative de evaluare prin proiecte, portofolii, referate, etc.</p> <p>Planificarea și susținerea la termen a lucrărilor scrise semestriale.</p> <p>Îmbunătățirea rezultatelor prin participarea la olimpiade și concursuri.</p> <p>Îmbunătățirea rezultatelor la examenele de absolvire.</p> <p>Implicarea elevilor în procesul de evaluare și autoevaluare.</p>	Cadrele didactice	Permanent
	<b>Pregătirea continuă și perfecționarea continuă a cadrelor didactice în specialitate, metodică și psihopedagogice</b>	Cunoașterea statutului personalului didactic, a Legii învățământului precum și a Metodologiei de înscriere la examenele de definitivat, gr.II și gr.I	Directorii + cadrele didactice	Permanent
		Constituirea unei biblioteci de legislație școlară	Conducerea + bibliotecara	Permanent
		<p>Participarea la activitățile CCD</p> <p>Participarea la simpozioane, conferințe, mese rotunde, cercuri</p> <p>Dezbateri în comisiile metodice curriculumul școlar național, CDȘ și CDL</p> <p>Efectuarea de asistențe la ore, în cazul cadrelor didactice necalificate, a debutanților și a celor cu rezultate slabe la clasă. Efectuarea de interasistențe</p>	<p>Șefi de catedre, cadre didactice</p> <p>Șefi de catedră, cadre didactice</p>	<p>Permanent</p> <p>Permanent</p>
	Interdisciplinaritat în procesul instructiv educativ	Activități comune ale comisiilor metodice de fizico-chimie, chimie-biologie, discipline tehnic, etc. în scopul găsirii unui numitor comun privind predarea unor capitole și evitarea suprapunerilor și repetărilor în predare	Responsabilii comisiilor metodice	Permanent

<b>2. Realizarea climatului moral afectiv optim în școală</b>		Reconsiderarea relației profesor - elev cu transformarea acestora în parteneri ai procesului de instrucție – educație. Reconsiderarea metodelor educative Eficientizarea orelor educative de dirigenție și consiliere prin tematică, prin climat și prin mod de abordare. Organizarea de activități extracurriculare în concordanță cu talentul, aptitudinile, interesul și nevoile elevilor.	Cadrele didactice Dirigenții, consilieri educativi, pedagog Profesorul de consiliere Director educativ	Permanent Permanent Permanent
	Asigurarea unei frecvențe corespunzătoare	Prelucrarea prevederilor cuprinse în Regulamentul de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar, respectiv al ROI al unității școlare. Aplicarea gradată a sancțiunilor privind frecvența și anume:	Dirigenții Dirigenții, cons. clasei, cons. profesoral	13.09.2021 Permanent
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- observație individuală;</li> <li>- mustrare în fața clasei și/sau în fața consiliului clasei/consiliului profesoral;</li> <li>- mustrare scrisă;</li> <li>- retragerea temporară sau definitivă a bursei;</li> <li>- eliminarea de la cursuri pe o perioadă de 3-5 zile;</li> <li>- mutarea disciplinară la o clasă paralelă;</li> <li>- preavizul de exmatriculare;</li> <li>- exmatriculare.</li> </ul> Asigurarea unei legături permanente școală – familie		

<b>3. Îndeplinirea cerințelor privind siguranța, sănătatea și combaterea violenței în școală</b>	Reducerea actelor de indisciplină. Asigurarea condițiilor pentru siguranța elevilor și a personalului școlii	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Se va încheia contract cu medic de sănătate și protecția muncii</li> <li>- Se va înființa Comisia de prevenire și combatere a violenței în mediul școlar</li> <li>- Se vor achiziționa semnele distinctive ale școlii sub forma unor insigne</li> </ul>	Director  Director Consiliul Profesoral  Director Adjunct	13.09.2021  04.10.2021  04.10.2021
	Asigurarea unei stări disciplinare corespunzătoare	Orice abatere de la ROI va fi sancționată corespunzător Rezolvarea la timp a situațiilor conflictuale, implicând toți factorii educativi	Director, diriginți, cons. clasei, cons. profesoral, dir.educativ, prof.consiliere	Permanent
	Orientarea școlară și profesională în concordanță cu cerințele pieței forței de muncă	Activitatea de consiliere privind cariera Acțiunea de popularizare va fi realizată prin pliante, afișe, program de prezentare pe calculator, mijloace video Se va păstra o legătură permanentă cu Centrul județean de asistență psihopedagogică și cu Agenția Județeană de Ocupare a Forței de Muncă	Comisia de orientare socioprofesională Diriginții, profesorul de consiliere, directorul educativ	Permanent
<b>4. Activitatea în internat și cantină</b>		<p>Întocmirea programului zilnic în internat și cantină. Prelucrarea regulamentului de ordine interioară în internat și cantină cu consemnarea într-un proces verbal a prelucrării lui. Organizarea unor activități educative și administrativ gospodărești în timpul liber Efectuarea unor controale în internat pentru depistarea unor disfuncționalități</p>	<p>Pedagog, Administrator Pedagog</p> <p>Pedagog, diriginți</p> <p>Directorii</p>	<p>13.09.2021- 11.10.2021 Permanent</p> <p>Permanent</p>

<b>C. COMPARTIMENTUL CONTABILITATE</b>	Folosirea judicioasă a resurselor financiare bugetare și extrabugetare Asigurarea legalității în întreaga activitate contabilă	Identificarea nevoilor de resurse bugetare conform planului de dezvoltare instituțională a școlii Întocmirea unui buget echilibrat în concordanță cu nevoile reale Repartizarea bugetului alocat pe capitole și articole bugetare Execuție bugetară riguroasă și o evidență contabilă corectă precum și derularea la termen a operațiunilor contabile	Directori, cont - șef.  Directori, cont - șef.  Directori, cont - șef.  Contabil - șef, contabil	Permanent  Permanent  Ianuarie 2022  Permanent
	Identificarea unor surse extrabugetare	Lansarea unei oferte de produse și servicii pe care le putem executa pentru terți Oferta privind închirierea cantinei și a sălilor de internat Identificarea tuturor posibilităților prin care se pot obține în școală resurse extrabugetare: realizarea unor produse la terți, prestarea unor servicii, lucrări de reparații în regie proprie și investirea sumelor astfel obținute în obiecte necesare dotării școlii	Directorii, cont-șef  Directorii, serviciul de contabilitate	Permanent  Permanent
<b>D. COMPARTIMENTUL ADMINISTRATIV GOSPODĂRESC</b>	Asigurarea funcționării bazei tehnico	Amenajarea cabinetelor de motoare, organe de mașini, mașini și utilaje pentru construcții conf. Plan cadru Școala profesională	Director, director adj., șef comisie metodică, tehnician	08.11.2021
		Realizarea în condiții de calitate a obiectivelor prevăzute în programul „Campus Școală de Arte și Meserii”	Contabil șef, Director, tehnician	Permanent
		Achiziționarea de mobilier școlar și repararea celui deteriorat	Director, tehnician	Permanent
		Dotarea școlii cu retroproiector modern și copiator modern	Director, director adj.	10.06.2022



		Dotarea școlii cu mijloace moderne necesare procesului de instruire teoretică și practică	Director, director adj., tehnician	Permanent
		Achiziționarea unor autoturisme și autocamioane moderne pentru efectuarea în bune condiții a orelor de conducere auto și a obținerii autorizării școlii de șoferi de către Autoritatea Rutieră Română	Director, tehnician	Permanent
<b>E. COMPARTIMENTUL BIBLIOTECĂ</b>	Acțiuni întreprinse pentru modernizarea și eficientizarea activității bibliotecii	Introducerea pe calculator a fondului de carte existent Realizarea unei biblioteci juridice Îmbogățirea fondului de carte prin achiziționarea de noi titluri Organizarea unei expoziții de manuale alternative avizate	Bibliotecara, informaticianul, cont. șef Bibliotecara	10.06.2022  Permanent
		Alcătuirea unui program cuprinzând diverse manifestări literare (prezentări de carte, seri literare, etc.) Organizarea conform programului alcătuit de seri literare și prezentări de carte Amenajarea și dotarea unei biblioteci electronice (calculatoare, CD-uri, etc.)	Bibliotecara, șefii de catedră  Bibliotecara, prof.de lb.și lit.română	15.11.2021  03.06.2022
		Directorii, informaticianul, bibliotecara	Permanent Sem II 2022	
	Educația pentru sănătate	Formarea, în parteneriat cu Direcția de sănătate publică a unor cadre didactice pentru predarea acestei discipline Eficientizarea activității cabinetelor medical, Alcătuirea și derularea unui program intensiv privind combaterea și prevenirea fumatului, consumului de alcool și droguri	Director educativ, asistenta medicală, medicul școlar	Permanent
<b>F. COMPARTIMENTUL EDUCAȚIE PRIN ACTIVITĂȚI</b>	Educația civică	Alcătuirea și derularea unui program privind cunoașterea și respectarea legilor țării	Consilierul pe probleme educative + prof.de șt. Socio - umane	Permanent

<b>EXTRAȘCOLARE ȘI EXTRACURRICULARE</b>	Educația ecologică	Continuarea acțiunilor derulate prin programul ECO - ȘCOALĂ, în parteneriat cu Direcția pentru protecția mediului, Primăria municipiului, și S.C. URBAN S.A	Consilierul educativ, prof.de geografie, biologie, administrator	Permanent
	Educația rutieră	Alcătuirea și derularea unui program în parteneriat cu Ministerul Afacerilor Interne și Poliția Locală privind asimilarea și respectarea regulilor de circulație rutieră	Prof.legislație	Permanent
	Educație prin sport	Organizarea de competiții sportive la nivel de școală și municipiu la fotbal, baschet, handbal și tenis de masă, pentru promovarea sportului ca model de toleranță și fair play și a spiritului de competiție	Prof.de educație fizică, director educativ	Permanent
	Educația cultural artistică și științifică	Continuarea activității cenaclului literar Editare unor noi numere ale revistei școlii: CLIPE. Participarea corului de colindători ai școlii la concursurile organizate cu prilejul sărbătorilor de iarnă și a altor manifestări Organizarea de expoziții de pictură pe sticlă și icoane. Înființarea unor expoziții privind realizările elevilor în timpul activității practice	Prof.de lb.română și religie	Permanent
<b>G. FORMAREA PROFESIONALĂ A ADULȚILOR</b>	Realizarea unui centru de formare a resurselor umane pentru comunitate	Colaborare cu Agenția Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă Vâlcea Prezentarea ofertelor privind formarea profesională a adulților Realizarea unor parteneriate cu agenții economici	Director Director adjunct Șef catedră tehnică	Etapa I 04.10.2021 Permanent

<b>H. INTEGRARE EUROPEANĂ ȘI COOPERARE INTERNAȚIONALĂ</b>	Participarea la programele comunitare în domeniul educației și formării profesionale	Dezvoltarea parteneriatelor transnaționale europene Dezvoltarea dimensiunii europene în educație Realizarea unor proiecte de granturi, fonduri structurale, etc.	Director  Director adjunct	Permanent
---	---	---	----------------------------------	-----------

DIRECTOR,  
PROF. ING. BITICĂ CRISTIANA NICOLETA

DIRECTOR ADJUNCT,  
PROF. ZAMFIR LĂCRĂMIOARA